

# Bolagstyrningsrapport

**Mendus AB (publ)**, organisationsnummer 556629-1786, är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap och handlas under förkortningen IMMU. Med bolagsstyrning avses regelverk och beslutshierarkier som bidrar till att på ett effektivt och kontrollerat sätt leda verksamheten i ett bolag.

Mendus bolagsstyrning baseras på tillämpliga lagar, regler och rekommendationer för noterade bolag, såsom Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, bolagsordningen och bolags-specifika regler och riktlinjer. Denna rapport som är skild från årsredovisningen avser verksamhetsåret 2022 och är granskad av bolagets revisor.

## Avvikelser från Koden, börsregler eller god sed på aktiemarknaden

Bolaget har inte avvikit från Koden eller börsregler och inte varit föremål för beslut i Nasdaq Stockholms Disciplinnämnd eller beslut om överträdelser av god sed på aktiemarknaden i Aktiemarknadsnämnden.

## Bolagsstyrning inom Mendus

Syftet med bolagsstyrningen inom Mendus är att skapa en tydlig fördelning av roller och ansvar mellan ägare, styrelse och bolagsledning. Styrning, ledning och kontroll av Mendus fördelas mellan bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott samt vd.

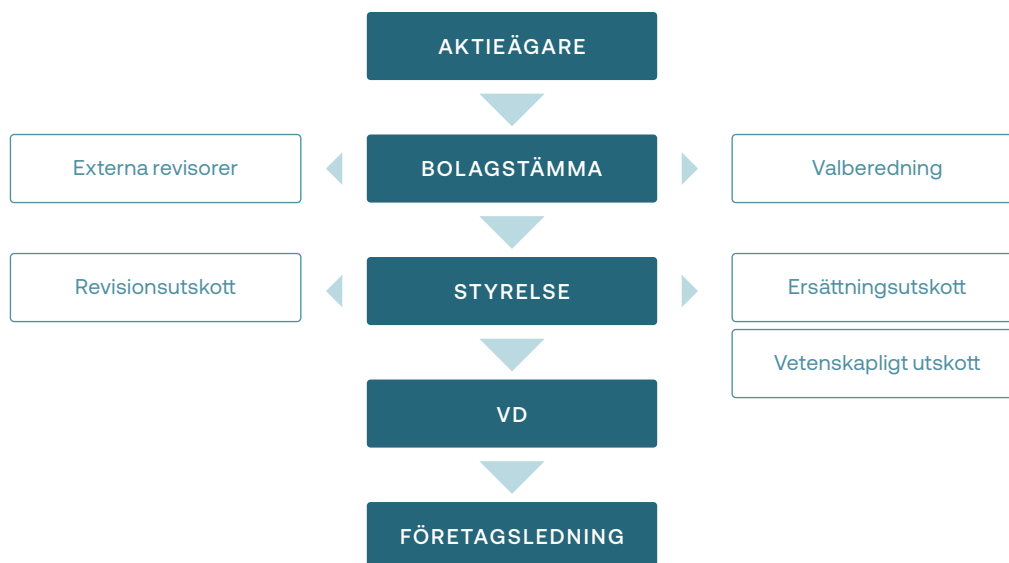
## Externa regelverk som påverkar bolagsstyrningen

- » Aktiebolagslagen
- » Regelverk för extern redovisning
- » Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- » Svensk kod för bolagsstyrning
- » Andra tillämpliga lagar och regler

## Viktiga interna regelverk och dokument

- » Bolagsordning
- » Styrelsens arbetsordning inklusive instruktion för styrelsens utskott
- » Vd-instruktion inklusive instruktion om finansiell rapportering
- » Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- » IT policy
- » Ekonomihandbok
- » Attestinstruktion
- » Personalhandbok
- » Uppförandekod
- » Informations- och insiderpolicy

## Bolagsstyrningens struktur



### Aktieägare och aktien

Mendus AB är ett avstämningsbolag, vilket innebär att bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Aktiekapitalet i Mendus AB består av ett aktieslag som berättigar till lika röstvärde och lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Mendus aktie är upptagen till handel på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Vid årets slut hade Mendus 9 733 (9 720) aktieägare varav 419 (435) var registrerade som juridiska personer och 9 314 (9 206) som fysiska personer. Aktiekapitalet ägs till 51,8 (51,9) procent av svenskregistrerade ägare och till 48,2 (48,1) procent av utländska ägare. För ytterligare information om aktieägare och Mendus aktie, se årsredovisningen sidorna 36–39 samt [www.mendus.se](http://www.mendus.se).

### Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas inflytande i bolaget på bolagsstämman, som är bolagets högst beslutande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor, däribland ändring av bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkningar, eventuell utdelning och disposition av bolagets resultat, val av styrelseledamöter och revisorer samt beslut om ersättning till de samma samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. Stämman beslutar också om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan

extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i aktieboken på sätt som föreskrivs i aktiebolagslagen och som anmält sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

På ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Framläggande och godkännande av dagordning
4. Val av en eller två justeringsmän
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse
7. Beslut om:
  - a) fastställelse av resultat- och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning
  - b) dispositionen beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c) ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören
8. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden
9. Val av styrelse och revisorer samt eventuella revisorssuppleanter
10. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

## Årsstämma 2022

Mendus årsstämma 2022 ägde rum tisdagen den 10 maj på Tändstickspalatset på Västra Trädgårdsgatan 15 i Stockholm. Vid stämman närvarade 55,57 procent av rösterna. Till årsstämmans ordförande valdes advokat Mats Dahlberg. Årsstämman beslutade bland annat om:

- » Ansvarsfrihet för styrelse och vd för räkenskapsåret 2021 och att ingen utdelning skulle lämnas för räkenskapsåret 2021.
- » Omval av styrelseledamöterna Sven Andreasson, Dharminder Chahal, Andrea van Elsas, Christine Lind, Hans Preusting och Helen Tuveßon.
- » Omval av Christine Lind som styrelseordförande.
- » Omval av det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, som utsett Charlotte Holmstrand som huvudansvarig revisor, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- » Införande av ett prestationsbaserat incitamentsprogram baserat på personaloptioner riktat till ledande befattningshavare och nyckelanställda, LTI 2022/2025. Personaloptionsprogrammet omfattade högst 3 000 000 personaloptioner som kunde erbjudas och tilldelas deltagarna i programmet.
- » Bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier samt emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler. Antalet aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler som berättigar till teckning av aktier ska uppgå till högst 20 procent av antalet registrerade aktier vid tidpunkten för styrelsens första beslut enligt bemyndigandet.

Protokoll samt fullständiga beslut och mer detaljerad information från årsstämman 2022 finns tillgängligt på [www.mendus.se](http://www.mendus.se), under Bolagsstyrning.

## Extra bolagsstämma november 2022

Mot bakgrund av det finansieringsarrangemang baserat på konvertibla skuldebrev som Mendus ingått med Negma Group Ltd avhölls en extra bolagsstämma 18 november 2022 i avseende på beslut om ett nytt bemyndigande till styrelsen att besluta om nyemission samt emission av teckningsoptioner och/eller konvertibler. Antalet aktier, eller teckningsoptioner eller konvertibler som berättigar till teckning av aktier, som ska kunna emitteras ska uppgå till högst 20 procent av antalet registrerade aktier i Bolaget vid tidpunkten för styrelsens första beslut enligt bemyndigandet. Det nya bemyndigandet innebär att styrelsen har rätt att vid beslut om emission beakta, exempelvis avseende konvertibler, hur många aktier som de facto har emitterats snarare än hur många aktier som kunde komma att emitteras baserat på den lägsta konverteringskursen för konvertibeln. Bemyndigandet ersatte nuvarande bemyndigandet från årsstämman den 10 maj 2022.

Protokoll samt fullständiga beslut och mer detaljerad information från extra bolagsstämman finns tillgängligt på [www.mendus.se](http://www.mendus.se), under Bolagsstyrning.

## Årsstämma 2023

Mendus årsstämma 2023 kommer att hållas den 12 maj kl. 9:00 på Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15 i Stockholm. För ytterligare information samt rätt att delta se sidan 92 i årsredovisningen eller [www.mendus.se](http://www.mendus.se). Protokollet från årsstämman kommer att finnas tillgängligt på [www.mendus.se](http://www.mendus.se).

## Valberedning

Valberedningen representerar Mendus aktieägare och har till uppgift att bereda årsstämmans beslut i val- och ersättningsfrågor. Valberedningen ska enligt den instruktion som antogs av årsstämman 4 maj 2021, vilken gäller tillsvidare, bestå av fyra ledamöter som tillsätts av de fyra största aktieägare, baserat på ägarförhållandena hos Euroclear Sweden AB per den 31 augusti, som accepterat inbjudan att delta i valberedningen. Om någon av de fyra största aktieägarna avstår sin rätt att delta i valberedningen ska den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen, erbjudas möjlighet att utse ledamot till valberedningen. Valberedningen ska inom sig utse en ordförande.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före årsstämman. Om fyra aktieägare vid detta tillfälle inte har anmält sin avsikt att medverka i valberedningen ska valberedningen bestå av färre ledamöter. Om förändring sker i bolagets ägarstruktur efter den 31 augusti men före det att valberedningens fullständiga beslutsförslag offentliggjorts, och om aktieägare som efter denna förändring kommit att utgöra en av de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget framställer önskemål till valberedningens ordförande om att ingå i valberedningen, ska denna aktieägare ha rätt att utse en ytterligare ledamot av valberedningen. Valberedningens mandatperiod ska sträcka sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Aktieägare i bolaget har rätt att lämna förslag på styrelseledamöter för valberedningens övervägande. Valberedningen ska beakta att styrelsen ska ha en tifrån bolagets verksamhet, utvecklingsskede etc., lämplig sammansättning och utvisa mångfald och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund. Valberedningens ledamöter har inte rätt till något arvode. Bolaget ska dock bära alla skäligena kostnader för valberedningens arbete. Om det bedöms nödvändigt får valberedningen anlita externa konsulter för att finna kandidater med relevant erfarenhet och bolaget ska stå kostnaderna för sådana konsulter. Bolaget ska även bistå med personella resurser som är nödvändiga för att stödja valberedningens arbete.

Inför årsstämman 2022 kontaktade styrelseordförande i Mendus, Christine Lind, de största aktieägarna för att utse en valberedning. Följande ledamöter har utsetts av de fyra största aktieägarna som accepterade inbjudan att delta i valberedningen:

- » Erik Esveld, utsedd av Van Herk Investments BV
- » Jannis Kitsakis, utsedd av Fjärde AP-fonden
- » Gunnar Hörnsten, utsedd av Loggen Invest AB
- » Mats Blomstrand, utsedd av Holger Blomstrand byggnads AB

Valberedningen har utsett Erik Esveld till valberedningens ordförande.

Valberedningens sammansättning enligt ovan offentliggjordes i ett pressmeddelande den 10 november 2022.

I valberedningens uppdrag ingår att förbereda följande förslag till beslut till årsstämman 2023: (i) förslag till val av ordförande vid årsstämman; (ii) förslag till val av styrelseledamöter; (iii) förslag till val av styrelseordförande; (iv) förslag till styrelsearvodet; (v) förslag till val av revisor; (vi) förslag till revisionsarvode; samt (vii) förslag till ändring av principer för nomineringsprocessen inför årsstämman (om nödvändigt).

Enligt Koden ska valberedningen, i anslutning till att kallelse till årsstämman 2023 har utfärdats, lämna ett motiverat yttrande på bolagets webbplats beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av Kodens regler om styrelsens sammansättning, och särskilt motivera förslaget mot bakgrund av kravet på att en jämn könsfördelning ska eftersträvas, samt lämna en kort redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits. På webbplatsen ska valberedningen samtidigt lämna relevanta uppgifter om ledamöter som föreslås för nyval eller omval, däribland huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet, väsentliga uppdrag inom och utom bolaget samt eget eller närståendes innehav av aktier i bolaget.

## Styrelsen

### Styrelsens sammansättning och oberoende

Enligt Mendus bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Vid årsstämman den 10 maj 2022 valdes sex ordinarie ledamöter; Christine Lind (styrelseordförande), Sven Andreasson, Andrea van Elsas, Dharminder Chahal, Hans Preusting och Helén Tuvesson, vilka samtliga är utsedda till slutet av nästa årsstämma. Dharminder Chahal bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning men beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget genom sina uppdrag för Van Herk Investments B.V. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt till bolagets större aktieägare. Med större aktieägare avses en aktieägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna och rösterna i bolaget.

Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning ska även vara oberoende i

förhållande till bolagets större aktieägare. I enlighet med ovanstående beskrivning uppfyller Mendus kravet på styrelseledamöters oberoende i Koden.

Information om styrelseledamöterna med uppgift om födelseår, år för inval i styrelsen, utbildning, erfarenhet, pågående och tidigare uppdrag samt aktieinnehav i bolaget återfinns i årsredovisningen 2021 på sidorna 40–41. Aktieinnehav i bolaget omfattar eget och/eller närståendes innehav.

### Styrelsens ansvar och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen, bolagsordningen och Koden. Styrelsen har även antagit en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete, arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, utskott, styrelseordförande och vd. Därutöver behandlar arbetsordningen antal ordinarie sammanträden samt ärenden som ska behandlas på dessa, formen för kallelser, mötes- och beslutsordningen, underlag till styrelsesammanträden, styrelseordförandens arbetsuppgifter, protokoll, jäv och intressekonflikter, obligatoriska ärenden som verkställande direktören ska underställa styrelsen, ekonomiska rapporter samt firmateckning. Styrelsens arbetsordning ska antas årligen. Styrelsen har därutöver antagit en instruktion för den verkställande direktören och andra särskilda policyer så som etiska riktlinjer (så kallad Code of Conduct), finanspolicy och attestinstruktioner samt informations- och insiderpolicy. Utöver styrelsemöten har styrelseordförande och vd en fortlöpande dialog rörande bolaget för väsentliga frågor.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter, bolagets övergripande affärsplan, väsentliga organisatoriska förändringar, förändringar i bolagets verksamhetsinriktning samt resultat- och balansräkning. Styrelsen ska även fatta beslut om investeringar, förvärv eller avyttringar av väsentliga tillgångar, aktier eller rörelser, lån och krediter, lämnande av garantier, samt ingående eller ändring av väsentliga avtal eller avtal mellan bolaget och aktieägare. Därutöver ska styrelsen behandla frågor hänskjutna till styrelsen från den verkställande direktören. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt och ansvarar för löpande utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Styrelsen ansvarar även för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen, inklusive system för övervakning och intern kontroll av bolagets finansiella rapportering och ställning. Styrelsen ansvarar därutöver för att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för upprättande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument.

Styrelseordföranden leder och organiserar styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är välorganiserat och bedrivs effektivt. Styrelseordföranden

ansvarar för att, i samråd med bolagets verkställande direktör, tillse att en dagordning för varje möte och erforderligt beslutsunderlag tillhandahålls ledamöterna i tillräcklig tid inför varje styrelsemöte. Styrelseordföranden ska även tillse att varje styrelseledamot fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget och för att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning och annan utbildning som styrelseordföranden och den nya ledamoten finner lämplig. Styrelseordföranden ansvarar även för kontakterna med aktieägarna i ägarfrågor och för att förmedla aktieägarnas synpunkter till styrelsen och även för att se till att styrelsens arbete utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och metodik. Resultatet av utvärderingen redovisas för bolagets valberedning.

#### **Styrelsens arbete och viktiga händelser under 2021**

Styrelsen sammanträder normalt sex gånger på år. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Styrelsen har under 2022 hållit tolv (12) protokollförda sammanträden exklusive per capsulam-möten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemötena framgår av tabellen på sidan 88. Styrelsen har under 2022 bland annat hanterat följande frågor:

- » Bolagets strategiska inriktning
- » Finansiering
- » Produktutveckling
- » Riskhantering och riskvärdering
- » Styrande dokument
- » Utvärdering av verkställande direktören
- » inansiella rapporter inklusive rapportering från revisorerna

För 2023 har styrelsen planerat in sex (6) möten.

#### **Styrelsens utskott**

Styrelsen har inom sig inrättat tre utskott; revisionsutskottet, det vetenskapliga utskottet samt ersättningsutskottet vilka arbetar enligt styrelsens fastställda instruktioner.

#### **Revisionsutskott**

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som utgörs av styrelseledamöterna Dharinder Chahal (ordförande i utskottet), Sven Andreasson och Christine Lind. Utskottet uppfyller aktiebolagslagens krav på oberoende samt redovisnings- och revisionskompetens.

Styrelsen ska årligen upprätta en instruktion för revisionsutskottets arbetsuppgifter. Enligt instruktionen till revisionsutskottet ska revisionsutskottet, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och andra finansiella rapporter, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksam-

ma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Revisionsutskottet ska även årligen träffa revisorn för att hålla sig informerat om omfattningen och inriktningen på revisorns granskning, samt revisorns observationer i revisionsarbetet. Revisionsutskottet ska även utvärdera revisionsarbetet och biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämman beslut om val av revisorer. Därutöver ska revisionsutskottet bland annat, tillsammans med bolagets revisor, granska närståendetransaktioner samt väsentliga redovisningsprinciper i samband med kvartalsrapporter och årsredovisningar. Revisionsutskottet ska hålla minst fyra sammanträden per år och revisionsutskottets ordförande ska vid styrelsemöten avge en rapport över det som avhandlats under revisionsutskottets senaste sammanträde. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra (4) gånger under året. Vid dessa sammanträden har utskottet diskuterat periodisk finansiell information, risker, intern kontroll, redovisningsprinciper, revisorernas granskning av bolaget och de finansiella rapporterna.

#### **Vetenskapligt utskott**

Styrelsen har utsett ett vetenskapligt utskott som utgörs av styrelseledamöterna Helen Tuvesson (ordförande i utskottet), Andrea van Elsas och Hans Preusting. Ingen av ledamöterna i utskottet är anställda i bolaget.

Styrelsen ska årligen upprätta en instruktion för det vetenskapliga utskottets arbete. Det vetenskapliga utskottets ordförande och ytterligare en medlem i det vetenskapliga utskottet ska vara styrelseledamöter och ingen av dessa ska vara anställd i bolaget. Bolagets Chief Scientific Officer och/eller den verkställande direktören ska förbereda sammanträdena i det vetenskapliga utskottet. Det vetenskapliga utskottet kan vid behov inhämta extern rådgivning eller rådgivning från bolagets vetenskapliga råd. Det vetenskapliga utskottets ordförande ska informera styrelsen om utskottets arbete och ska årligen utvärdera sitt arbete och efterlevnaden av stadgarna.

Det vetenskapliga utskottet har sammanträtt tre (3) gånger under året. Vid dessa möten har utskottet i huvudsak diskuterat utvecklingen av bolagets två produktkandidater, Ilixiadencel och Vividencel. Utskottet har även diskuterat de prekliniska studierna och har haft en fortlöpande dialog med bolagets CMO och CSO.

#### **Ersättningsutskott**

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som utgörs av styrelseledamöterna Christine Lind (ordförande i ersättningsutskottet), Hans Preusting och Helén Tuvesson. Utskottet uppfyller Kodens krav på oberoende samt bedöms ha erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, inklusive upprättande av förslag till stämmans beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagets verk-

ställande direktör och ledande befattningshavare, att följa och utvärdera rörliga ersättningar för bolagsledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och nivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska därutöver övervaka och löpande utvärdera pågående och avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare och bereda frågor om förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet har sammanträtt tre(3) gånger under året. Vid dessa

sammanträden har utskottet diskuterat existerande kompensationssystem i bolaget, förslag till riktlinjer för vd och ledande befattningshavare samt pågående incitamentsprogram.

För information om löner och ersättningar till vd och ledande befattningshavare se not 7 i årsredovisningen 2022.

#### Av årsstämman 2022 beslutade arvoden till styrelseledamöterna

|                   | Oberoende  |         |       | Ersättning beslutad vid årsstämman 2022, TSEK |                  |                    |                       | Totalt |
|-------------------|------------|---------|-------|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------------------|--------|
|                   | Funktion   | Bolaget | Ägare | Styrelsearvode                                | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Vetenskapligt utskott |        |
| Christine Lind    | Ordförande | x       | x     | 600                                           | 40               | 35                 |                       | 675    |
| Helén Tuveesson   | Ledamot    | x       | x     | 275                                           |                  | 20                 | 50                    | 345    |
| Sven Andreasson   | Ledamot    | x       | x     | 275                                           | 40               |                    |                       | 315    |
| Dharminder Chahal | Ledamot    | x       |       | 275                                           | 70               |                    |                       | 345    |
| Andrea van Elsas  | Ledamot    | x       | x     | 275                                           |                  |                    | 25                    | 300    |
| Hans Preusting    | Ledamot    | x       | x     | 275                                           |                  | 20                 | 25                    | 320    |
|                   |            |         |       | 1 975                                         | 150              | 75                 | 100                   | 2 300  |

|                   | Närvaro               |                  |                    |                       |
|-------------------|-----------------------|------------------|--------------------|-----------------------|
|                   | Styrelse <sup>1</sup> | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Vetenskapligt utskott |
| Christine Lind    | 12/12                 | 4/4              | 3/3                |                       |
| Helén Tuveesson   | 11/12                 |                  | 3/3                | 3/3                   |
| Sven Andreasson   | 10/12                 | 4/4              |                    |                       |
| Dharminder Chahal | 12/12                 | 4/4              |                    |                       |
| Andrea van Elsas  | 10/12                 |                  |                    | 3/3                   |
| Hans Preusting    | 12/12                 |                  | 3/3                | 3/3                   |

1) Exkluderat styrelsemöten per capsulam

## Verkställande direktören och ledning

Vd är ansvarig för den löpande förvaltningen och utvecklingen av Mendus i enlighet med tillämplig lagstiftning och tillämpliga regler, inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Kodex och de riktlinjer, instruktioner och strategier som fastställts av styrelsen. Vd ska säkerställa att styrelsen får sådan saklig och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom övervakar vd att Mendus mål, policy och strategiska planer som fastställts av styrelsen efterlevs och ansvarar för att informera styrelsen om Mendus utveckling mellan styrelsens sammanträden.

Erik Manting har varit bolagets vd under hela 2022. Vd leder arbetet i ledningsgruppen, som är ansvarig för den övergripande utvecklingen av bolagets verksamhet och affärer. Utöver vd har ledningen under året bestått av Mendus Chief Financial Officer (CFO), Chief Medical Officer (CMO) Chief Scientific Officer (CSO) samt fr o m maj även Chief Technology Officer (sammanlagt fem personer).

En presentation av vd och övriga medlemmar av ledningsgruppen finns under avsnittet Organisation på sidan xx i årsredovisningen.

# Ersättningar

## Ersättningar till styrelse

Valberedningen, som utses enligt de principer som antas vid årsstämman, lämnar till stämman förslag till styrelse-arvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut och framgår av tabellen på sidan 63.

## Ersättning till bolagsledning

Ersättningsfrågor för ledande befattningshavare behandlas av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsen beslutar om vd:s ersättning på förslag av ersättningsutskottet. Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare ska vara baserad på marknadsmässiga villkor och utgöras av en avvägd blandning av fast lön, rörlig ersättning, pensionsförmåner, övriga förmåner och villkor vid uppsägning.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antagits vid årsstämman den 4 maj 2021 ska Mendus erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till de ledande befattningshavarna ska bestå av en fast lön och måluppfyllelserelaterad rörlig lön samt övriga förmåner. Om styrelsen därutöver bedömer att nya aktierelaterade incitamentsprogram, till exempel personaloptioner, bör införas, ska förslag därom föreläggas bolagsstämman för beslut. Styrelsen upprättar årligen en ersättningsrapport över tillämpningen av bolagets ersättningsriktlinjer.

### Fast lön

Den fasta lönen ska beakta den enskildes prestationer i befattningen med hänsynstagande till ansvarsområden och erfarenhet. Utvärdering och omprövning sker normalt en gång per år.

### Rörlig lön

Den rörliga lönen ska, i förekommande fall, vara beroende av individens uppfyllelse av kvantitativa och kvalitativa mål. Den rörliga delen kan för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare uppgå till högst 50 procent av den årliga fasta lönen.

### Pension

Pensionsförmåner ska vara avgiftsbestämda. Pensionspremien för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare får inte överstiga 30 procent av den årliga fasta lönen.

### Avgångsvederlag m.m.

De ledande befattningshavarnas uppsägningstid ska vara högst tolv månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska

avgångsvederlag motsvarande ett belopp om högst tolv månaders fast lön kunna utgå.

## Övriga förmåner

Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta reseförmån och sjukvårdsförsäkring, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del, maximalt 15 procent av den fasta årliga lönen, av den sammanlagda ersättningen.

## Beredning och beslut

Verkställande direktörens ersättningar ska beredas och beslutas av styrelsen. Övriga ledande befattningshavares ersättningar ska beredas av verkställande direktören, som ska förelägga styrelsen ett förslag för godkännande. Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

## Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Styrelsen har under 2021 inte avvikit från riktlinjerna.

## Externa revisorer

Bolagets revisor väljs av årsstämman. Mendus revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad revisor Charlotte Holmstrand som huvudansvarig revisor.

Den externa revisionsplanen och hantering av risker diskuteras med revisionsutskottet. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av kvartalsrapporten för tredje kvartalet samt reviderar årsredovisningen. Revisorerna uttalar sig vidare om huruvida denna bolagsstyrningsrapport har upprättats samt om vissa upplysningar härifrån är förenliga med årsredovisningen. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten samt ett särskilt yttrande om efterlevnad av ersättning till ledande befattningshavare som framläggs på årsstämman. Därtill avger revisorerna redogörelser för utförda granskningar inför revisionsutskottet samt till styrelsen i dess helhet.

De arvoden revisorerna fakturerat de två senaste räkenskapsåren redovisas i not 6 i årsredovisningen 2021.

## Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investeringar skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs. Inom Mendus är intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen exempelvis inriktad mot att säkerställa en effektiv och tillförlitlig hantering och redovisning av upplupna kostnader.

Den interna kontrollmiljön omfattar huvudsakligen följande fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inom Mendus utgör ramen för den inriktning och kultur som bolagets styrelse och ledning kommunicerar ut i organisationen. Intern styrning och kontroll i enlighet med vedertagna ramverk är ett prioriterat område inom ledningsarbetet. Mendus styrelse och ledning definierar och utformar beslutsvägar, befogenheter och ansvar som är tydligt definierade och kommunicerade i organisationen. Bolagets styrelse strävar också efter att säkerställa att styrande dokument såsom interna instruktioner och policys omfattar identifierade väsentliga områden och att dessa ger rätt vägledning i arbetet för olika befattningshavare inom bolaget.

### Riskbedömning

Mendus styrelse arbetar löpande och systematiskt med riskbedömningar i syfte att identifiera risker och vidta åtgärder beträffande dessa. Bolaget har en årlig riskprocess på plats där risker identifieras ur ett företagsperspektiv för att ge en överblick över de viktigaste riskerna för Mendus vilken följs upp av ledningsgruppen under året. Varje identifierad risk ska dokumenteras med en potentiell handlingsplan för att minska risken i möjligaste mån. Riskbedömningen är även utformad för att identifiera sådana risker som väsentligen påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna har som främsta syfte att förebygga, upptäcka och korrigera fel i den finansiella rapporteringen. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Aktiviteterna omfattar bland annat analytisk uppföljning och jämförelse av resultatutveckling eller poster, kontoavstämningar och balansspecifikationer samt även godkännande av alla banktransaktioner och samarbetsavtal, fullmakts- och attestinstruktioner samt redovisnings- och värderingsprinciper. Behörigheter till ekonomisystem är begränsade enligt befogenheter, ansvar och roller.

### Information och kommunikation

Utöver de mycket höga krav som Nasdaq Stockholm och övervakande myndigheter ställer på informationens omfatt-

ning och korrekthet, har Mendus interna kontrollfunktioner för information och kommunikation som avser att säkerställa att korrekt finansiell och annan företagsinformation kommuniceras till medarbetare och andra intressenter.

Bolagets interna instruktioner och policys är tillgängliga för alla medarbetare och ger detaljerad information om gällande rutiner i alla delar av företaget och beskriver kontrollfunktionerna och hur de implementeras.

Säkerheten kring all information som kan påverka bolagets marknadsvärde och att sådan information kommuniceras externt på ett korrekt sätt och i rätt tid är hörnstenar i företagets åtagande som ett noterat bolag. Dessa två faktorer och rutinerna för att hantera dem säkerställer att den finansiella rapporteringen mottas samtidigt av finansmarknadens aktörer och ger en rättvisande bild av bolagets finansiella resultat och ställning.

### Uppföljning

Uppföljning av efterlevnaden av interna policys, riktlinjer, manualer och koder samt av ändamålsenlighet och funktionalitet i etablerade kontrollaktiviteter genomförs löpande. Åtgärder och rutiner avseende den finansiella rapporteringen är föremål för fortlöpande uppföljning. Vd säkerställer att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom exempelvis forskningsresultat och viktiga avtal. Styrelsen går igenom årsredovisning och delårsrapporter inför publicering. Styrelsen träffar årligen bolagets revisorer varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen blir föremål för diskussion.

### Särskild bedömning av behovet av internrevision

Mendus har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Bolaget har en okomplicerad juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp bolagets interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Därutöver övervakar revisionsutskottet effektiviteten i den interna kontrollen och riskhanteringen med avseende på den finansiella rapporteringen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för internrevision. Styrelsen utvärderar årligen behovet av en sådan funktion.

### Extern revision

Bolagets revisor utses av årsstämman för perioden intill slutet av nästa årsstämma. Revisorn granskar årsredovisningen och bokföringen samt styrelsen och vd:ns förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Bolagets revisor rapporterar varje år till styrelsen sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av bolagets interna kontroll.

Stockholm den 14 april 2023

**Christine Lind**  
Styrelseordförande

**Hans Preusting**  
Styrelseledamot

**Sven Andreasson**  
Styrelseledamot

**Helén Tuve**  
Styrelseledamot

**Andrea Van Elsas**  
Styrelseledamot

**Erik Manting**  
Verkställande Direktör

**Dharminder Chahal**  
Styrelseledamot

---

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Mendus AB (publ), organisationsnummer 556629-1786.

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 59-67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten

har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 april 2023  
ERNST & YOUNG AB

**Charlotte Holmstrand**  
Auktoriserad revisor